

TỜ TRÌNH

Về việc thông qua Phương án sắp xếp, tổ chức bộ máy theo định hướng tách bạch công tác vận hành, công tác quản lý dự án đầu tư, công tác sửa chữa tại Công ty Cổ phần Nhiệt điện Phả Lại

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Nhiệt điện Phả Lại;

Căn cứ Nghị quyết số 111/NQ-HĐQT ngày 14/5/2024 của Hội đồng quản trị Công ty về việc thực hiện phương án sắp xếp, tổ chức bộ máy theo định hướng tách bạch công tác vận hành, công tác quản lý dự án đầu tư, công tác sửa chữa tại PPC.

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Nhiệt điện Phả Lại kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua Phương án sắp xếp, tổ chức bộ máy theo định hướng tách bạch công tác vận hành, công tác quản lý dự án đầu tư, công tác sửa chữa tại PPC, cụ thể như sau:

I. Mô hình tổ chức sau tái cơ cấu của CTCP Nhiệt điện Phả Lại:

- Đại hội đồng cổ đông.
- Hội đồng quản trị (Chủ tịch HĐQT không kiêm TGĐ).
- Ban Kiểm soát.
- Tổng Giám đốc.
- Phó Tổng Giám đốc.
- Kế toán trưởng.
- Các phòng, ban, phân xưởng, trung tâm dịch vụ sửa chữa:

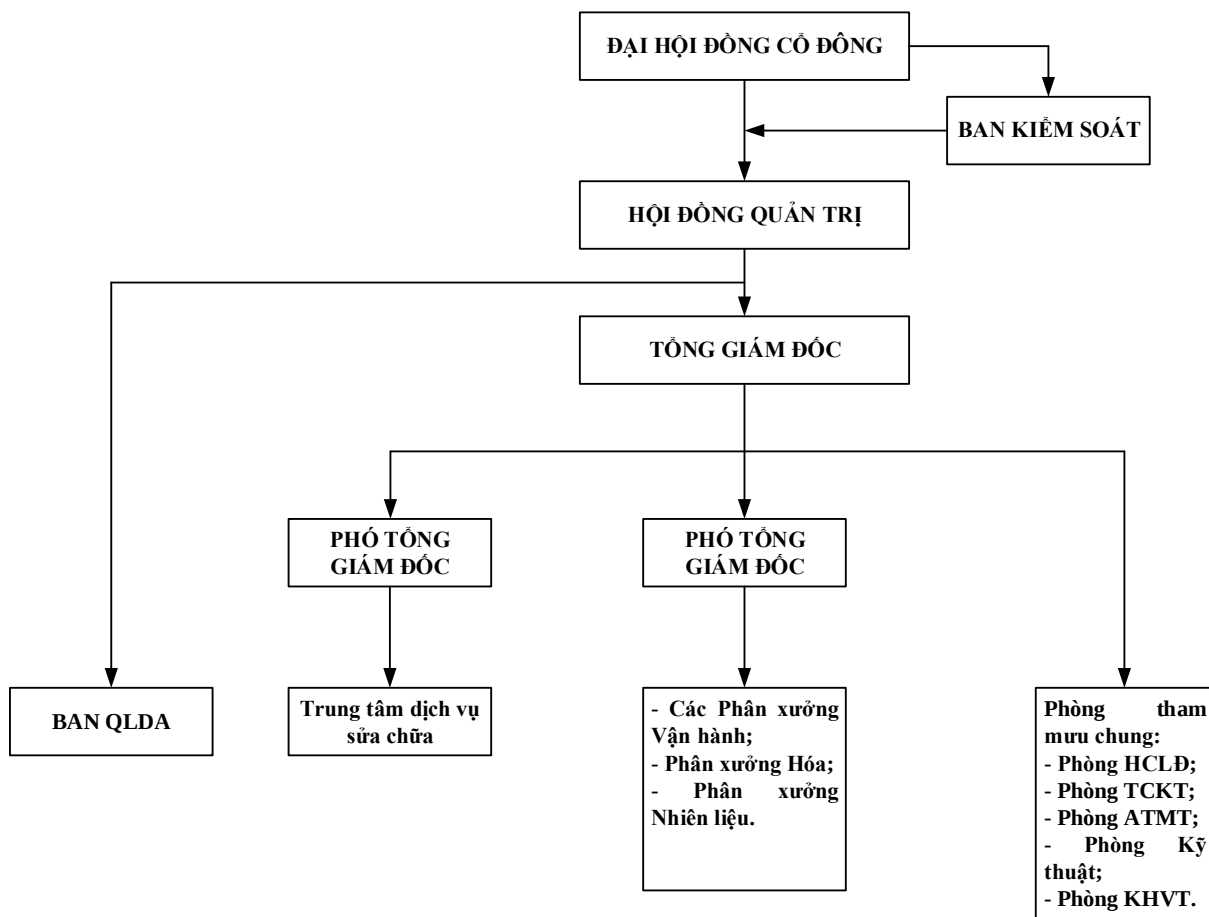
** 06 phòng/ban gồm:*

- + Phòng Hành chính và Lao động (HCLĐ)
- + Phòng Kế hoạch và Vật tư (KHVT)
- + Phòng Tài chính và Kế toán (TCKT)
- + Phòng Kỹ thuật (KT)
- + Phòng An toàn và Môi trường (ATMT)
- + Ban Quản lý Dự án

** 04 phân xưởng gồm:*

- + Phân xưởng Vận hành 1 (VH1)
- + Phân xưởng Vận hành 2 (VH2)
- + Phân xưởng Nhiên liệu (NL)
- + Phân xưởng Hóa
- * 01 Trung tâm dịch vụ sửa chữa (TTDVSC).

Sơ đồ cơ cấu tổ chức của Công ty:



1. Công tác quản lý vận hành và các phòng tham mưu chung

1.1. Công tác quản lý vận hành

Bao gồm các phân xưởng: Các Phân xưởng Vận hành, Phân xưởng Hóa, Phân xưởng Nhiên liệu.

- Chức năng nhiệm vụ Phân xưởng Vận hành: thực hiện chức năng quản lý, vận hành an toàn thiết bị khối lò máy, thiết bị cơ nhiệt, hệ thống điện nhất thứ nhì thứ, hệ thống điều khiển tự động, hệ thống nghiền than, hệ thống lọc bụi, hệ thống khử lưu huỳnh, hệ thống khử NOx, hệ thống vận chuyển tro bay và xỉ đáy lò, hệ thống thải tro, xỉ, hệ thống bơm nước chữa cháy và hệ thống báo cháy trung tâm, hệ thống trạm bơm nước tuần hoàn, hệ thống cấp Clo, hệ thống cấp dầu.

- Chức năng nhiệm vụ Phân xưởng Nhiên liệu: thực hiện chức năng quản lý vận hành toàn bộ thiết bị, mặt bằng nhà xưởng bao gồm toàn bộ hệ thống cầu cảng than và các thiết bị bốc dỡ vận chuyển cung cấp nhiên liệu than, nơi lưu trữ tại bãi xỉ; vận hành các xe cơ giới phục vụ sản xuất.

- Chức năng nhiệm vụ Phân xưởng Hóa: thực hiện chức năng quản lý, vận hành an toàn thiết bị hóa trong dây chuyền sản xuất (xử lý nước cấp, nước lò, nước thải...); hóa nghiệm kiểm soát chất lượng nguyên, nhiên liệu đầu vào (than, dầu...); hóa nghiệm kiểm tra chất lượng nước, hơi; hóa nghiệm kiểm tra chất lượng tro, xỉ

1.2. Các phòng tham mưu chung

Bao gồm các phòng: Phòng Hành chính và Lao động, phòng Tài chính và Kế toán, phòng An toàn và Môi trường, phòng Kỹ thuật, phòng Kế hoạch và Vật tư.

- Chức năng nhiệm vụ phòng Hành chính và Lao động: thực hiện chức năng, nhiệm vụ về công tác tổ chức, cán bộ; lao động tiền lương; công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực; thi đua khen thưởng và văn hóa doanh nghiệp; công tác hành chính, quản trị, văn thư, lưu trữ; công tác quan hệ cộng đồng và thông tin truyền thông; vệ sinh lao động và công tác chăm sóc sức khỏe người lao động; công tác pháp chế và những vấn đề pháp lý; công tác thanh tra, bảo vệ, quốc phòng, quân sự, an ninh; thư ký tổng hợp và quan hệ cổ đông (đối với công ty cổ phần).

- Chức năng nhiệm vụ phòng Tài chính và Kế toán: thực hiện chức năng kinh tế tài chính và hạch toán kế toán.

- Chức năng nhiệm vụ phòng Kỹ thuật: thực hiện chức năng, nhiệm vụ về quản lý kỹ thuật phục vụ vận hành và sửa chữa các thiết bị và công trình phục vụ sản xuất; công tác sáng kiến và nghiên cứu khoa học, cải tiến sản xuất và công nghệ; công tác vận hành, sửa chữa thiết bị CNTT, viễn thông, SCADA. Có sự phân công nội bộ tách bạch giữa các nhóm công tác trong các lĩnh vực sửa chữa, vận hành theo quy chế quản lý nội bộ.

- Chức năng nhiệm vụ phòng Kế hoạch và Vật tư: thực hiện chức năng, nhiệm vụ về kế hoạch sản xuất dài hạn và hàng năm; kinh doanh thị trường điện; quản lý, thực hiện đấu thầu; mua sắm, quản lý và cung ứng vật tư, nhiên liệu phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, sửa chữa của Công ty. Có sự phân công nội bộ tách bạch giữa các nhóm công tác trong các lĩnh vực theo quy chế quản lý nội bộ.

- Chức năng nhiệm vụ phòng An toàn và Môi trường: thực hiện chức năng, nhiệm vụ về quản lý, giám sát an toàn và vệ sinh lao động, bảo hộ lao động, công tác phòng chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn, PCCC, công tác về môi trường.

2. Công tác quản lý dự án đầu tư (Ban Quản lý dự án)

- Chức năng nhiệm vụ: Thực hiện các nhiệm vụ đầu tư, quản lý dự án và dự án đầu tư xây dựng theo pháp luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp, pháp luật đầu tư, pháp luật đấu thầu, pháp luật xây dựng, pháp luật kiểm toán độc lập. Quản lý dự án theo quy chế phân cấp ủy quyền đầu tư của Hội đồng Quản trị CTCP Nhiệt điện Phả Lại.

- Tổ chức quản lý dự án đầu tư theo Luật Đầu tư, Luật Đấu thầu 2023 và nghị định quy định chi tiết. Tổ chức quản lý dự án đầu tư xây dựng theo Luật xây dựng 2014, Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của luật xây dựng năm 2020 và các nghị định quy định chi tiết.

- Hoạt động của Ban QLDA do chủ đầu tư sử dụng bộ máy của mình theo chế độ kiêm nhiệm QLDA, theo quy chế phân cấp ủy quyền đầu tư do HĐQT CTCP Nhiệt điện Phả Lại quyết định. Tất cả cán bộ của Ban QLDA sẽ được biệt phái từ các Phòng, Phân xưởng của Công ty, hưởng lương từ Công ty nhưng chịu sự chấm công, quản lý, đánh giá kết quả công việc của Giám đốc Ban QLDA. Giám đốc Ban QLDA sẽ do Thành viên HĐQT hoặc Phó Tổng giám đốc Công ty kiêm nhiệm.

Theo các yêu cầu minh bạch và quy định pháp luật chuyên ngành về đầu tư nên sẽ hình thành 3 nhóm:

- + Nhóm Kinh tế - Tổng hợp.
- + Nhóm Kế hoạch đầu tư.
- + Nhóm Quản lý xây dựng.

Các nhóm thực hiện nhiệm vụ công tác theo chứng chỉ chuyên môn, bảng mô tả công việc cho chuyên viên. Trưởng Nhóm có chức danh tương đương đội trưởng trong Trung tâm dịch vụ sửa chữa (cấp Tổ/Đội).

3. Công tác sửa chữa, bảo dưỡng (Trung tâm Dịch vụ sửa chữa)

Mô hình tổ chức Trung tâm Dịch vụ sửa chữa tại PPC được hình thành với 02 giai đoạn do định biên lao động của PPC khi được phê duyệt là không bao gồm cho công tác sửa chữa, cụ thể:

- Giai đoạn đầu: Thành lập bộ khung Trung tâm Dịch vụ sửa chữa và sáp nhập thêm Phân xưởng Sản xuất phụ với cơ cấu tổ chức như sau:

- + Lãnh đạo: Giám đốc, các Phó giám đốc.
- + Phòng Tổng hợp.

Với nhiệm vụ:

+ Thực hiện công tác Quản lý, theo dõi, giám sát việc bảo dưỡng, sửa chữa tại PPC.

+ Thực hiện chức năng quản lý, sử dụng các phương tiện cơ giới trong phạm vi được phân giao; theo dõi, thực hiện hợp đồng mua bán tro, xỉ, thạch cao (Nội dung này là sáp nhập Phân xưởng Sản xuất phụ).

- Giai đoạn sau: Tiếp tục thành lập các phòng chuyên môn, nghiệp vụ, tổ/đội sửa chữa:

+ Phòng Kỹ thuật - An toàn.

+ Đội Sửa chữa cơ nhiệt.

+ Đội Sửa chữa thiết bị điện.

+ Đội thí nghiệm.

- Các phòng chuyên môn nghiệp vụ (trưởng phòng, phó phòng xếp chức danh tương đương đội trưởng, đội phó).

- Chức năng nhiệm vụ của trung tâm: Thực hiện công tác bảo dưỡng sửa chữa thường xuyên, mua sắm vật tư - vật liệu theo quy chế SCL, SCTX, theo quy định nhiệm vụ tổ chức hoạt động và theo ủy quyền - phân cấp của Công ty trong công tác sửa chữa thường xuyên, sửa chữa lớn tự làm, sản xuất kinh doanh khác.

II. Tiến độ thực hiện:

STT	Nội dung	Đơn vị thực hiện	Thời gian
1.	Rà soát nội dung Điều lệ tổ chức và hoạt động các nội dung phải sửa đổi, bổ sung để phù hợp với nội dung của Phương án	PPC	Báo cáo về Tổng công ty xem xét có ý kiến trước khi biểu quyết thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024
2.	Trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua nội dung Phương án tái cơ cấu và Điều lệ tổ chức và hoạt động của đơn vị	PPC	Thời điểm tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2024 (T0)
3.	Xây dựng phương án sắp xếp, tổ chức bộ máy, nhân sự của đơn vị theo mô hình tổ chức được nêu trong Phương án phù hợp với quy mô, khối lượng công việc của từng phòng, phân xưởng, Trung tâm dịch vụ sửa chữa, Ban QLDA	PPC	T0 + 2,5 tháng
4.	Rà soát, sửa đổi và ban hành các quy chế quản lý nội bộ có	PPC	T0 + 2,5 tháng

STT	Nội dung	Đơn vị thực hiện	Thời gian
	liên quan để phù hợp với mô hình tổ chức đã được ĐHĐCĐ thông qua		
5.	Hoàn thành công tác tái cơ cấu của đơn vị theo phương án được duyệt	PPC	T0 + 2,5 tháng

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Nhiệt điện Phả Lại kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét biểu quyết thông qua./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, HCLĐ, HĐQT.

Mai Quốc Long